

ZÁPIS: Budování kapacit v oblasti odborného vzdělávání a přípravy – Informační den k výzvě 2023

Datum:	7. prosince 2022
Místo konání:	online
Program:	Program a prezentace, nahrávka webináře
Zapsal/a:	Lucie Münchová, junior konzultantka pro vzdělávání

1

Evropská výkonná agentura pro vzdělávání a kulturu (EACEA) ve spolupráci s Evropskou komisí (EK) pořádala dne 7. 12. 2022 informační webinář k projektům **Budování kapacit v oblasti odborného vzdělávání a přípravy** (*Capacity building in the field of vocational education and training – CB VET*). Projektové žádosti budou hodnoceny výkonnou agenturou EACEA a je třeba je podávat přes jednotný portál EK [Funding&Tenders Opportunities Portal](#). Termín pro podávání projektových žádostí je **28. února 2023 v 17:00 hod.** Všechny podrobné informace jsou uvedeny v [Příručce k programu Erasmus+](#) (níže odkazujeme na relevantní části v anglické verzi Příručky, nicméně existuje také česká verze, kde jsou tyto projekty popsány od str. 330).

Informačním webinářem provázela Michèle Grombeer (EACEA), která v úvodu stručně představila hlavní cíle projektů CB VET, především **zvyšování kvality odborného vzdělávání a přípravy prostřednictvím spolupráce členských zemí EU a třetích zemí přidružených k programu Erasmus+** (tzv. „programové“ země) **s vybranými třetími zeměmi nepřidruženými k programu Erasmus+** (tzv. „partnerské“ země). Veškeré dotazy mohou zájemci o projekty posílat na EACEA-EPLUS-CBVET@ec.europa.eu.

Politický kontext výzvy a spolupráce v jednotlivých regionech

Zástupci GŘ EAC a GŘ EMPL představili politický kontext a cíle projektů CB VET. Hlavním cílem je **zvyšování kapacity poskytovatelů VET vzdělávání a rozvoj v „partnerských“ zemích**. Tyto projekty tak přispívají k dosažení [Evropského prostoru vzdělávání](#), především k jeho **geopolitické dimenzi**. Všechny projekty by také měly nějakým způsobem přispívat alespoň k jedné horizontální prioritě programu Erasmus+ (inkluze a rozmanitost; digitální transformace; životní prostředí a boj proti změně klimatu; zapojení do demokratického života, společné hodnoty a občanská angažovanost). Na spolupráci s „partnerskými“ zeměmi je v programu Erasmus+ specificky navýšen rozpočet o 2,2 miliardy eur z [Nástroje pro sousedství a rozvojovou mezinárodní spolupráci](#) (NDICI) a z [Nástroje předvstupní pomoci](#) (IPA). Tyto prostředky byly doposud využívány převážně v oblasti vysokoškolského vzdělávání, nicméně nyní se otvírá velký potenciál také v oblasti odborného vzdělávání a přípravy.

Kromě horizontálních priorit Evropského prostoru vzdělávání vychází projekty CB VET také z dalších strategických dokumentů, které se zabývají internacionalizací v oblasti VET. Jedná se především o [Osnabrückou deklaraci](#) a [Doporučení Rady o odborném vzdělávání a přípravě pro udržitelnou konkurenceschopnost, sociální spravedlnost a odolnost](#), které si klade za cíl vytvoření agilních, flexibilních, atraktivních, inovativních a inkluzivních systému VET vzdělávání, které jsou podpořené zajištěním kvality vzdělávacích výsledků.

Evropské strategie v oblasti VET si stanovují **tři indikátory**, a to dosažení 82 % absolventů VET vzdělávání, kteří po dokončení kvalifikace získají práci v daném oboru, dosažení 60 % absolventů, kteří budou mít ve svém studiu zahrnuto učení se práci a nakonec dosažení 8 % VET studentů, kteří vycestují na zahraniční mobilitu. V období 2014-2020 bylo zrealizováno 1,1 milionu mobilit, pro období 2021-2027



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

se očekává téměř zdvojnásobení na 1,9 milionu. K dosažení všech těchto cílů by měly projekty CB VET přispět.

Vzhledem k tomu, že tyto projekty cílí specificky na spolupráci mezi „programovými“ a „partnerskými“ zeměmi, je potřeba při jejich přípravě vzít v potaz **politický kontext** a celkové evropské priority pro **jednotlivé způsobilé regiony mimo EU**. Jedná se o regiony 1 (Západní Balkán), 2 (Východní sousedství – s výjimkou Běloruska), 3 (Země jižního Středomoří), 9 (Subsaharská Afrika), 10 (Latinská Amerika) a 11 (Karibik). Zástupci relevantních generálních ředitelství je během webináře představili.

GŘ INTPA (Generální ředitelství pro mezinárodní partnerství)

Zástupkyně GŘ INTPA představila priority relevantní pro spolupráci s **Afrikou**. Hlavním cílem je podpora **zaměstnanosti a přechod z VET vzdělávání na pracovní trh**. Vzhledem k tomu, že VET vzdělavatelé nejsou tvůrci pracovních míst, je zde potřeba širší a důkladnější spolupráce mezi vzdělavateli a soukromým sektorem, která by podpořila nejen kvalitní vzdělávání, ale především také vznik pracovních míst. Proto je kladen důraz na VET vzdělávání a dovednosti řízené příležitostmi jako cílená reakce na přechod mezi vzděláváním a světem práce či vytvoření prostředí, které je otevřené investicím (evropským i africkým) i obchodu a může tak tvořit nové pracovní příležitosti.

Spolupráce v regionu je postavena na **třech pilířích** – 1. technická a individuální podpora na míru na úrovni jednotlivých zemí; 2. spolupráce prostřednictvím platformy pro výměnu zkušeností mezi veřejnými a soukromými organizacemi aktivními v oblasti VET; 3. propojení s programem Erasmus+ na podporu VET vzdělávání. Cílem je především podporovat **inovace**, posilovat **regionální partnerství** a sdílet příklady dobré praxe a zkušenosti z oblasti **spolupráce veřejných a soukromých organizací/podniků** v Evropě. Klíčovými prioritami je proto identifikace příležitostí pro tvorbu pracovních míst a s tím spojených potřebných profilů dovedností, navázání spolupráce se soukromým sektorem a podniky nebo budování kapacit poskytovatelů VET v této spolupráci pokračovat.

Spolupráce staví na strategických dokumentech jako jsou [EU-Africa Global Gateway investment package](#), [African Union's Vision 2063](#), [Continental strategy for technical and vocational education and training](#) a další.

Q&A k tomuto regionu

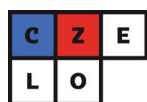
Q: Mají prioritu některé konkrétní obory?

A: Prioritu mají obory, které se soustředí na dovednosti, jež jsou vysoce relevantní pro zaměstnanost, udržitelný rozvoj, ekologickou a digitální transformaci (například obnovitelné energie, dopravní infrastruktury, hodnotové řetězce na národní i regionální úrovni atp.). Priority je možné dohledat v EU-Africa Global Gateway nebo ve víceletých indikativních programech, nicméně toto není limitující a jedná se pouze o příklady.

GŘ NEAR (Generální ředitelství pro Evropskou politiku sousedství a jednání o rozšíření)

Zástupkyně GŘ NEAR představila priority pro regiony **Západní Balkán, Východní sousedství a Země jižního Středomoří**. Pro tyto regiony jsou relevantní strategické ekonomické a investiční plány (*Economic and investment plans*) a také ekonomické a reformní programy specifické pro Západní Balkán (*Economic and Reform programmes Western Balkans*). Důraz je kladen především na **rozvoj lidského kapitálu** prostřednictvím reformy vzdělávání, včetně finanční podpory, programu Erasmus+ a podpory mladých lidí.

Priority v těchto regionech jsou také podpořeny tzv. [procesem Torino](#) – analýzou VET vzdělávání, kterou pravidelně zpracovává [Evropská nadace odborného vzdělávání](#) (*European Training Foundation*). Tato



analýza popisuje současnou situaci v daných zemích mimo EU, jakého pokroku bylo dosaženo a doporučuje priority pro následující období. Z posledního procesu vyvstala například následující doporučení: podpořit vytváření partnerství na podporu **odolných VET systémů**, **diverzifikovat finanční mechanismy a podpořit jejich udržitelnost**, podpořit **VET v oblasti celoživotního vzdělávání**, podpořit sběr dat pro lepší **předvídaní potřebných dovedností a profesních profilů**, podpořit dovednosti, které **usnadňují přechod na trh práce či podpořit tvorbu nových pracovních míst**.

Q&A k těmto regionům

Q: Jak konkrétně mohou projekty CB VET podpořit Ekonomický a investiční plán pro Západní Balkán?

A: Plán obsahuje celkem 11 iniciativ, z nichž všechny jsou relevantní pro VET, především pak aktivity spojené s [Posílenou zárukou pro mladé lidi](#) (*Youth guarantee*). V tuto chvíli probíhá finalizace plánů pro mladé lidi v jednotlivých státech a měly by být brzy přijaty. Zároveň z procesu Torino vyplynula potřeba podpory propojení všech relevantních stakeholderů, tedy nejen soukromého sektoru, ale také mládežnických organizací, ministerstev a dalších.

Cíle, témata, aktivity a regionální priority

Obecným cílem projektů CB VET je podpora relevance, přístupnosti a schopnosti reagovat v rámci systémů VET či podpora spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem. Specifické cíle pak zahrnují **budování kapacit** poskytovatelů VET vzdělávání, **zvyšování kvality** VET vzdělávání a také **propojení s místními, regionálními a národními strategiemi**. Projekty se mohou věnovat několika tematickým oblastem, například učení se prací, mechanismům zajištění kvality, profesnímu rozvoji učitelů, klíčovými kompetencím a dalším (více informací v [Příručce k programu](#), str. 327).

Konkrétní **aktivity projektu** mohou zahrnovat vytváření sítí mezi organizacemi aktivními v oblasti VET, tvorbu nástrojů a výukových materiálů, tvorbu strategií pro spolupráci se soukromým sektorem a podniky, tvorbu či šíření inovativních pedagogických postupů a metod a mnohé další. Více příkladů je uvedeno v [Příručce k programu](#) (str. 328).

Pro **každý z regionů**, které se mohou do projektů zapojit, jsou stanoveny **specifické priority**, jež vycházejí z politických priorit uvedených výše a jejichž přehled je k dispozici v [Příručce k programu](#) (str. 328). Pro všechny regiony platí, že je specificky podporována spolupráce s nejméně rozvinutými zeměmi. Zároveň v případě regionů Latinská Amerika a Karibik jsou podporovány zejména projekty, které zahrnou organizace z více než jedné země z daného regionu.

Dopad projektů se očekává v oblastech jako je zvyšování dovedností učitelů a žáků/studentů, tvorba nových kurikul, profesních profilů a další – **není potřeba, aby každý projekt naplňoval všechny oblasti, ale je potřeba se zaměřit na některé cíle a ty v žádosti důkladně popsat** (více podrobností v [Příručce k programu](#), str. 333).

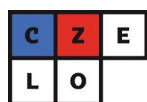
V průběhu prosince budou na [portálu FTOP](#) zveřejněny tipy/rady pro organizace, které hledají partnery do projektů, zároveň zde budou od ledna dohledatelné schválené projekty z výzvy 2022, které mohou sloužit jako inspirace pro žadatele ve výzvě 2023.

Q&A k této části

Q: Je lepší soustředit se na více tematických oblastí? Je toto výhoda při hodnocení projektů?

A: Ne, počet tematických oblastí nehraje roli – projekt se může soustředit na jednu nebo na více. Důležitý je celkový popis a kvalita projektu.

Q: Můžou být projekty zaměřené na spolupráci se dvěma různými regiony, nebo se vždy musí jednat o stejný region?



A: Obojí je možné. Projekty se mohou zaměřit na jeden region (a z něj libovolné množství zemí), nebo se mohou také zaměřit na spolupráci s více regiony. V rámci hodnocení toto nehraje roli. S výjimkou regionů Latinské Ameriky a Karibiku, kde jsou větší šance na získání grantu, pokud je do projektu zapojena víc než jedna země z daného regionu.

Příklad projektu

Ariano Mauro (AREA s.a.s., Itálie) představil projekt „**Green Waste Management in Nigeria and Ghana**“, který byl schválen ve výzvě 2021. Projekt je zaměřený na podporu dovedností potřebných pro nakládání s odpady (prostřednictvím formálního i neformálního vzdělávání) a jedná se o první program na úrovni VET vzdělávání na toto téma v Africe. Projekt je rozdělen do 5 pracovních balíčků (management a koordinace; analýza dovedností a mezer na trhu práce v oblasti nakládání s odpady; tvorba kurikula; pilotování programu ve školách v Nigerii a v Ghaně; šíření výsledků projektu a propagace příkladů praxe).

Mezi největšími výzvami při přípravě žádosti Mauro zmínil zajištění souladu mezi prioritami programu a potřebami organizací přímo v terénu, podpoření projektu a jeho metodologie spolehlivými daty a vytvoření rozpočtu, který by byl reálný a odpovídal potřebám projektu. Jako tipy pro žadatele zmínil například pečlivý výběr partnerů, vytvoření jasného a silného konceptu projektu a také vyhrazení si dostatečného času na psaní žádosti. Více informací k projektu najdete v [nahrávce webináře](#) (čas 15:38).

Proces hodnocení a výběru žádostí – kritéria pro podávání žádostí

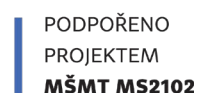
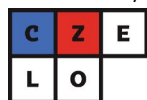
Všechny žádosti musí být podány prostřednictvím [portálu FTOP](#) a musí obsahovat všechny povinné části a přílohy (více dále).

V každém projektu figurují čtyři typy organizací (první dva jsou povinné): **koordinátor** (organizace, která podává projektovou žádost), **řádní partneři** (tzv. *applicants*, aktivně přispívají do projektu a obdrží část grantu), **přidružení partneři** (tzv. *affiliated entities*, přispívají k dosažení cílů projektu, nezapočítávají se do povinného minima zapojených organizací, ale mohou obdržet grant a být uvedeni v rozpočtové tabulce), **asociovaní partneři** (tzv. *associated partners*, přinášejí viditelnou přidanou hodnotu, přispívají k některým aktivitám projektu jako například propagace, udržitelnost, ale nezískávají žádný grant). Zapojení přidružených a asociovaných partnerů není povinné.

Koordinátorem projektu musí být organizace aktivní v oblasti VET nebo na trhu práce z „programové“ země Erasmus+, organizace z „partnerských“ zemí jsou poté zapojeny jako řádní partneři. Projektu se musí účastnit **nejméně 4 organizace z nejméně 3 zemí** (alespoň jedna organizace ze dvou různých „programových“ zemí a alespoň dvě organizace z jedné „partnerské“ země). Zároveň projekt **musí zahrnovat alespoň jednoho poskytovatele VET vzdělávání na jiné než terciární úrovni a nesmí zahrnovat více organizací z „programových“ zemí než ze zemí „partnerských“** (počet musí být vždy stejný, případně musí být více organizací z „partnerských“ zemí). Projekt může trvat **1, 2 nebo 3 roky** a žádost musí být podána nejpozději **28. února 2023** (doporučuje se ideálně podávat alespoň 48 hodin před tímto termínem z důvodů případných technických chyb či přetížení systému).

Každý z projektů musí prokázat svou operační a finanční kapacitu. **Operační kapacita** vyplývá z popisu v žádosti v části B, kde je potřeba uvést profily zaměstnanců, kteří budou na projektu pracovat (k žádosti se nepřikládají životopisy). V rámci **finanční kapacity** mohou být od některých organizací vyžádány dodatečné dokumenty (toto je řešeno až v případě schválení projektu a na vyzvání ze strany agentury EACEA).

V této části webináře byl také představen přehled výsledků z první výzvy CB VET v roce 2022. Z celkového počtu 121 podaných žádostí nebylo 28 připuštěno k hodnocení z důvodů nesplnění základních kritérií, je tedy potřeba **věnovat pozornost tomu, aby byla žádost podána na správném formuláři, aby byl dodržen minimální počet a profil zapojených organizací a všechna další kritéria uvedená výše a v Příručce k programu**. Z 93 hodnocených žádostí jich poté bylo schváleno 58.



Hodnotící kritéria: každá žádost je hodnocena dvěma externími hodnotiteli na základě čtyř předem daných kritérií (relevance projektu, kvalita koncepce a realizace projektu, kvalita partnerství a nastavení spolupráce, dopad). Podrobnosti ke každému kritériu jsou uvedeny v [Příručce k programu](#) (str. 334) – je nezbytné zajistit, že v žádosti je odpovězeno na všechny otázky a podotázky, které se k těmto kritériím vztahují. Pro kvalitativní schválení projektu je potřeba získat alespoň 60 bodů a také dosáhnout minimální hranice v každém kritériu (následně jsou žádosti seřazeny od nejvíce po nejméně bodů a schváleny dle dostupného rozpočtu).

V [prezentaci](#) (slidy 70, 78-82) a [nahrávce webináře](#) (čas cca od 16:26) jsou poté uvedeny další **tipy** pro žadatele ke konkrétnímu psaní žádosti.

Rozpočet

Rozpočet funguje stejně jako v jiných typech projektů, které jsou založené na **jednorázovém příspěvku II (lump sum II)**. Projekt je plánován prostřednictvím **pracovních balíčků**, u kterých se klade důraz především na kvalitu a obsah projektu, spíše než na podrobné finanční vyúčtování. Nicméně vždy je potřeba dodržovat národní účetní pravidla.

Pracovní balíčky by měly tvořit **souvislé celky, které mají své cíle a milníky**. Pracovní balíček není konkrétní aktivita nebo určité časové období. Balíčky musí být zahrnuty **minimálně 3** (management a koordinace projektu, projektové aktivity, dopad a šíření výsledků). Případné rozdělení do více balíčků záleží na každém žadateli.

Celkový požadovaný grant projektu se musí pohybovat mezi **100 a 400 tis. eur**, zároveň je potřeba počítat s **20% spolufinancováním** ze strany žadatelů (těchto 20 % znamená částku nad požadovaný rozpočet od EK, tedy v případě maximálního požadovaného grantu 400 000 eur by na celý projekt mělo být vynaloženo 500 000 eur). **Předběžný rozpočet určený pro spolupráci s jednotlivými regiony** je uveden v [prezentaci](#) (slide 45) a také na [portálu FTOP](#) v části „Call updates“.

Více podrobností, včetně konkrétních **tipů, častých chyb a jejich řešení** najdete v [prezentaci](#) (od slidy 83) a v [nahrávce webináře](#) (čas cca od 16:28) – doporučujeme tuto část důkladně projít.

Vyplnění žádosti na portálu FTOP

Poslední část webináře byla věnována vyplnění žádosti na [portálu FTOP](#), především po technické stránce. Před vyplňováním žádosti je potřeba vytvořit si **účet EU Login** a poté zaregistrovat organizaci a získat **číslo PIC** (nejprve je potřeba zkontrolovat, zda organizace toto číslo již nemá, aby nedošlo k registraci podruhé).

Portál FTOP nabízí kromě žádosti také další užitečné dokumenty a informace. Je zde možné najít například přehled projektů z loňské výzvy, nejčastěji kladené otázky (které jsou průběžně doplňovány), rozdělení rozpočtu pro jednotlivé regiony a další informace.

Samotná žádost se poté skládá ze tří částí – **část A** obsahuje základní informace o projektu a o žádosti; **část B** hlavní popis projektu a tabulku s požadovaným rozpočtem (pro tuto část se stahují přílohy přímo z Portálu, které se následně vyplní a nahrají zpět) – zde bylo zdůrazněno, že textová **část B nesmí být delší než 70 stránek**, protože jakýkoli text přesahující 70 stran nebude pro hodnotitele viditelný; **část C** pak obsahuje informace o organizacích účastnících se projektu.

Více **podrobností k podání žádosti a užitečné odkazy** jsou k dispozici v [prezentaci](#) (od slidy 114) a v [nahrávce webináře](#) (čas cca od 16:38) – doporučujeme tuto část důkladně projít.

Q&A k této části

Q: Kdy budou oznámeny výsledky?



A: Agentura EACEA má na zhodnocení 6 měsíců, výsledky by tedy měly být zhruba v srpnu.

Q: Je možné kombinovat různé délky projektů s různým rozpočtem? Například požádat o dvouletý projekt s grantem 220 tis. eur?

A: Ano, je možné kombinovat jakoukoli povolenou délku trvání s jakýmkoli rozpočtem v daném rozmezí 100–400 tis. eur.

Q: Je možné žádost po jejím podání ještě upravovat?

A: Ano, i po podání je žádost možné upravit a podat znovu, nicméně vždy pouze do termínu pro její finální podání, tedy do 28. února 2023.

Q: Je potřeba všechny informace ke kvalitativním kritériím popsat v jednom rámečku?

A: Ne, žádost nekopíruje přesně Příručku k programu. Ale vše musí v žádosti dávat smysl, navazovat na sebe a vše musí být někde zodpovězeno.

Q: Potřebuje mít každá zapojená organizace validované číslo PIC?

A: Každá zapojená organizace musí mít přidělené číslo PIC. Jeho validace (ověření) je povinná až před podpisem smlouvy, není tedy nezbytně nutná do doby podání žádosti.

